

13

KOTIKULMAT KUNNOSSA - ROTVALLIN MOLEMMIN PUOLIN 2024.

VUOSIKERTOMUS





KERTOMUS

VUODESTA 2024



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4
Systemaattinen työ kantaa hedelmää	
TYÖTURVALLISUUS	5
Työturvallisuuden kehittämisellä entistä harvempiin tapaturmiin	
HENKILÖSTÖN OSAAMISEN VAHVISTAMINEN	6
Uusia ajattelu- ja toimintatapoja	
UUSI TOIMINNANOHJAUSJÄRJESTELMÄ	7
Into-järjestelmän käyttöönoton valmistelu	
YMPÄRISTÖASIOITA PAINOTETAAN	8
Pilotointia ja kehitystä	
YMPÄRISTÖPALVELUT	11
KALUSTO- JA KORJAAMOPALVELUT	12
KUNNOSSAPITOPALVELUT	13
PAIKKATJETOPALVELUT	14
RAKENTAMISPALVELUT	15
HANKINNAN VUOSI	16
HALLITUS JA JOHTORYHMÄ	17
TUNNUSLUKUJA	18
TULOSLASKELMA	20

Tampereen Infra Oy:n suurin omistaja on Tampereen kaupunki. Muita omistajia ovat Pirkkalan kunta ja Tampereen ev. lut. seurakuntayhtymä.

Tampereen Infra tarjoaa kunnossapito- ja rakentamispalveluja, kalustopalveluja, paikkatietopalveluja sekä ympäristöpalveluja pääosin omistajilleen ja in-house-sisarilleen. Ulkoisille asiakkaille palveluja tarjotaan vain vähäisissä määrin.

Kannen kuvassa infralaisia vastaanottamassa uusia jyjä, sisäkannessa Pispalan päiväkodin hiilineutraalisuutta tavoitteleva ST-hanke. Kwat Juulia Puukari.

SYSTEMAATTINEN TYÖ KANTAA HEDELMÄÄ

Infran työturvallisuus nousi vuonna 2024 yhtiöajan parhaalle tasolle. Poissaoloon johtaneita tapaturmia sattui ainoastaan seitsemän tapaturmataajuuden ollessa 14,5. Myös henkilöstötyytyväisyys kiipesi yhtiöhistorian korkeimmalle tasolle. Sairaspoissaolot laskivat merkittävästi vuoden loppua kohden ja sairausajoilta maksettu palkkasumma jäi aiempia vuosia vähäisemmäksi. Opilaitosyhteistyö näkyy erityisesti työnjohtotasolla lisääntyneinä apuvoimina, mikä on kääntänyt yhtiön keski-ään laskusuuntaan. Systemaattinen työ perehdyttämiskäytäntöjen, henkilösuojausten käytön, esihenkilötyön ja kulttuurin eteen alkaa näkyä Infran tekemisessä ja tilastoissa.

Infra on valmistautunut raportoimaan vastuullisuudestaan lain edellyttämällä tavalla vuodesta 2025 alkaen. Yhtiö hakee aktiivisesti puhtaampia tapoja suorittaa ydintehtäviään ja auttaa asiakkaitaan vähähiilisempään toimintaan. Yhtiöllä on mm. valmius auttaa asiakkaitaan saavuttamaan puhtaista ajoneuvoista asetettuja tavoitteita tarjoamalla sähkökäyttöisiä vuokra-autoja. Vuonna 2024 toteutettiin ensimmäinen rakennuskohde sähkökäyttöisin työkonein. Infra toimii merkittävästi ja reiluna paikallisena työllistäjänä niin työnantajan kuin tilaajan rooleissa.

Infran liikevaihto toteutui vuonna 2024 budjetoitua suurempana ja kaikki toiminnot kattoivat toimintokohtaiset yhteiskulunsa. Suurimpina toimintoina rakentaminen ja kunnossapito vastaavat yhdessä lähes kolmesta neljänneksestä yhtiön liikevaihdosta. Näissä toiminnoissa oli vuonna 2024 haasteita saavuttaa asetetut kannattavuustavoitteet. Yhtiön liiketoimintojen yhteenlaskettu katetuotto ei riittänyt kattamaan yhtiön kiinteitä kustannuksia ja yhtiön vuosi 2024 jäi hieman tappiolliseksi. Rakentamisen sopimuskanta uudistuu nopeasti ja tavoitellun kannattavuustason ripeälle palauttamiselle on hyvät edellytykset.

Infran tukitoimintojen ja järjestelmien uudistus oli vuonna 2024 kiivaimmillaan. Talouden ja toiminnanohjauksen järjestelmien käyttöönottoa vuoden 2025 alusta valmisteltiin käytännössä koko vuosi 2024. Talouden tukipalvelut siirtyivät samassa yhteydessä sidosyksikkötoimittajalta kilpailutetulle markkinatoimittajalle vuoden 2025 alusta. Muutosten taustalla on toiminnalliset tarpeet ja hankintalain todennäköinen muuttuminen. Uudistus jatkuu samoin ajurein siten, että vuoden 2026 alusta myös HR-järjestelmät uudistuvat ja palkkapalvelut siirtyvät sidosyksikkö-



Kausityöntekijöitä istutuspuuhissa, kuva Tiia Lehto.

toimittajalta markkinatoimittajalle. Infra on hyvin aikataulussa suhteessa oletettuun hankintalakiuudistukseen siirtymäaikaan. Toiminta säilyy lainmukaisena ja työn ohjauksen ja johtamisen työkalut kehittyvät.

*Lauri Niemi
toimitusjohtaja*

TYÖTURVALLISUUDEN KEHITTÄMISELLÄ ENTISTÄ HARVEMPIIN TAPATURMIIN

Työtapaturmat

Työtapaturmia sattui vuonna 2024 yhteensä 21 kpl, joista poissaoloon johti 8 kpl. Vuonna 2023 sattuneista 22 työtapaturmasta poissaoloon johtaneita tapaturmia oli 12 kpl. Tapaturmien kehitys Tampereen Infrassa on mennyt hyvään suuntaan.

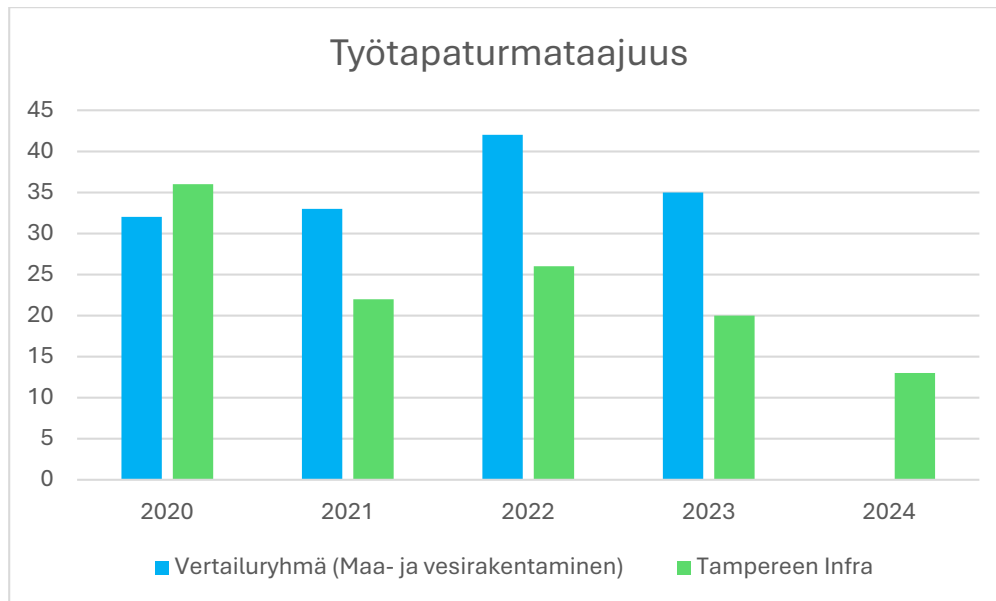
Tapaturmista opitaan

Tampereen Infrassa tutkitaan kaikki sattuneet työtapaturmat. Tapaturmien

tutkinnassa on huomattu, että yleisimpiä syytekijöitä tapaturmien sattumiseen ovat olleet:

1. Tarkkaamattomuus tai keskittymisen herpaantuminen (häiriö kohteesta, ympäristöstä, ulkoisesta lähteestä jne.).
2. Harvoin suoritettava tehtävä.
3. Riskienarviointi ei käsitellyt kaikkia tehtävään liittyviä vaaroja.

Näiden havaintojen perusteella olemme kehittäneet toimintaamme sekä tarkentaneet riskien arviointeja kattavammiksi, jotta tulevaisuudessa meillä sattuisi entistä vähemmän työtapaturmia.



UUSIA AJATTELU- JA TOIMINTATAPOJA



Esihenkilöpäivässä käsiteltiin mm. Into-järjestelmän tuomia muutoksia, kuva Tiina Uskalinmäki.

Vuosi painottui uuden toiminnan-ohjausjärjestelmän määrittelyyn ja käyttöönottoon valmistautumiseen, mikä olikin vuoden suurin osaamis- ja aikapanostus. Syksyn esihenkilöpäivän teemoissa painottui luonnollisesti toiminnanohjausjärjestelmän läpiviennin muutosjohtaminen esihenkilöiden työssä. Esihenkilöt olivat keskeisessä roolissa oppimassa itse uusia toimintatapoja sekä tukemassa tiimiään uusien ajattelu- ja toimintatapojen omaksumisessa. Lisäksi esihenkilöiden kanssa käsiteltiin strategian päivytystä, ja sen parissa työkenneltiin myös johtoryhmän ja hallituksen yhteisessä strategiapäivässä.

Työhyvinvointikyselyn tulokset oli ilo vastaanottaa, sillä tulokset kehittyivät positiiviseen suuntaan kaikilla kyselyn osa-alueilla. Erityisen hyvin meillä viihdytään työkavereiden kanssa ja työn hallinnan kokemus on erinomaisella tasolla. Myös esihenkilötyön koettiin kehittyneen hienosti. Myös työpaikan suosittelemiseksi liikahti vuoden lopulla entistä myönteisempään suuntaan ollen eNPS-asteikolla arvossa hyvä.

Kehittämisaloitetoiminta nostettiin osaksi palkitsemisjärjestelmäämme. Aloitetoiminnalla kannustetaan henkilöstöä oman työn, työympäristön, osaa-

misen ja palveluiden kehittämiseen sekä toiminnan sujuvoittamiseen. Saimme vuoden aikana runsaasti aloitteita, mikä ylitti odotukset.

Osaamista vahvistimme monella sektorilla rekrytoimalla useisiin tehtäviin. Saimme joukkoomme arboristin, ajoneuvoasentajan ja infrarakentajan, useita paikkatiedon asiantuntijoita ja työnjohtajia, vastuullisuus- ja viestintä-asiantuntijan, hankintavastaavan, kaksi työpäällikköä, sekä rakennuttajahor-tonomin ja työmaainsinöörin. Lisäksi meillä työskenteli jälleen lukuisia kausityöntekijöitä kaikilla toimialoilla.

Myös työkyvyn tukea kehitettiin edelleen vahvistamalla työkykyjohtamisen organisointia. Työkykyjohtamisen onnistumista mitattiin myös sairauspoissaolomittareilla, joissa saimme yhteistyöllä aikaan 14% laskun sairauspoissaoloissa ja 37% laskun tuki- ja liikuntaelinsairauspoissaoloissa.

*Sanna-Leena Puntola
hallinto- ja henkilöstöjohtaja*

INTO-JÄRJESTELMÄN KÄYTTÖÖNOTON VALMISTELU

Uusi toiminnanohjausjärjestelmä (ERP) otettiin käyttöön vuoden 2025 alussa. Käyttöönoton valmistelu toi suurelle joukolle infralaisia työn täyteen vuoden, joka tiivistyi erityisesti loppuvuoteen 2024. Käyttöönotto edellytti lukuisten uusien asioiden oppimista hypättäessä aivan uudelleenlaiseen käyttöympäristöön edellisen, monta vuotta käytössä olleen järjestelmän jälkeen. ERP-järjestelmä on keskeinen työkalu koko organisaatiolle, sillä se yhdistää monien eri toimintojen hallinnan yhteen kokonaisuuteen. Järjestelmän tavoitteena on tehostaa yhtiön resurssien suunnittelua, hallintaa, seurantaa ja raportointia. Uuden Into-järjestelmän piiriin kuuluvat kaikki yhtiön liiketoiminnat ja sillä hallitaan mm. talouden, kirjanpidon, projektihallinnan sekä kenttätöiden kokonaisuuksia.

Uuden järjestelmän käyttöönotto-projekti toteutettiin vuonna 2024 ja määrittelyvaihe oli toteutettu jo aikaisemmin. Määrittelyvaiheen pohjalta tarkennettiin käyttöönottoprojektin sisältöä ja saatiin käyttöönoton toteutuksen työmääräarviot. Käyttöönoton aikana pidettiin lukuisia työpajoja, joissa toimittaja koulutti Infran pääkäyttäjiä järjestelmän käyttöön ja suunnitteli samalla Infran toiminnan vaatimat asetukset sekä kenttätökalun integraation jär-



Kolmenkulman esirakentamista, kuva Iita Sirén.

jestelmäkokonaisuuteen. Kokonaisuus sisältää myös useita rajapintoja muihin järjestelmiin, joista suurin osa on henkilöstöhallinnon järjestelmiä. Näiden rajapintojen integraatioissa pyrittiin mahdollisimman hyvin huomioimaan tuleva henkilöstöhallinnon järjestelmä- ja palvelu-uudistus.

Järjestelmän käyttöönotossa pyrittiin teknisen osaamisen lisäksi varmistamaan myös riittävä ihmislähtöinen muutosjohtaminen asiantuntijan avustuksella. Muutosjohtamisen koulutukseen osallistui johtoryhmä, pääkäyttäjät sekä viestinnän asiantuntijat. Näiden koulu-

tustyöpajojen tarkoituksena oli tuottaa toimintatapoja sekä materiaalia esihenkilöiden tueksi projektin käyttöönotossa. Liiketoimintojen työjohtoon ja muihin esihenkilöihin kohdistui suuri kuorma järjestelmän käyttöönotossa, kun oma osaaminen piti nostaa riittävä tasolle ja samaan aikaan oli koulutettava vastuualueellaan olevat työntekijät uuden järjestelmän käyttöön. Lisäksi järjestelmän käyttöönoton alkumetreille järjestettiin toimittajan pitämät säännölliset käyttöönotontukipalaverit.

*Wille Siuko
tekninen johtaja*

YMPÄRISTÖVUOSI 2024 OLI TÄYNNÄ PILOTOINTIA JA KEHITYSTÄ

Tampereen Infra oli vuonna 2024 vahvasti mukana kiertotalouden haastekilpailuissa, joista toisessa haettiin ratkaisuja käytetyn hiekoitussepin kiertämiselle ja toisessa taas testattiin työmaakohteessa paikallisesti toteutettua kasvualustakokeilua luonnon monimuotoisuutta tukevana toimenpiteenä ja kiertotalousratkaisuna. Vuosi sisälsi myös monenlaista muuta ympäristön tilaa parantavaa ja huomioonotettavaa pilotointia ja kehitystyötä.

Järvensivun kasvualustakokeilu tuki luonnon monimuotoisuutta

Loppukeväällä 2024 järjestettiin KIERTOTRE-hankkeen ja Business Tampereen toimesta haastekilpailu, jossa haettiin paikallisia luonnonmukaisia ja luonnon monimuotoisuutta tukevia kiertotalousratkaisuja. Voittajaksi valikoitui Kekkilä-BVB:n paikallisesti toteutettava kasvualustakokeilu yhteistyössä Tampereen Infran kanssa ja työmaakohteeksi Järvensivun puisto, jonka työmaan tilaajana toimi Tampereen kaupunki. Järvensivun puiston kokeilu antoi tärkeää tietoa vastaavi-



Järvensivun puistossa kokeiltiin paikallisesti tuotettua kasvualustaa, kuva Juulia Puukari.

en projektien kiertotalousratkaisujen mahdollisuuksista sekä mahdollisista haasteista.

Käytetyn hiekoitussepin tiivistymiskokeet

Keväällä yhdessä KIERTOTRE-hankkeen ja Business Tampereen kanssa toteutetun haastekilpailun tavoitteena

oli käytetyn hiekoitussepin uusio- ja uudelleenkäytön edistäminen.

Rambollin ideoima kokeilu toteutettiin Eskonperkiön kiertotalousalueella. Tulosten perusteella käytettyä hiekoitussepiä voi käyttää esimerkiksi maa- rakentamisessa ympäristöluvituksen puitteissa ja EEJ-standardin saaneissa kohteissa.

Päiväkodin vähähiilinen rakennustyömaa

Infra toteutti kesällä 2024 Pispalan päiväkodille vähähiilisyyttä tavoittelevan piharemontin, jossa kiinnitettiin erityistä huomiota kestäväan kehitykseen, materiaalitehokkuuteen ja kiertotalousratkaisuihin. Pihan uudistus toteutettiin sähkökäyttöisillä työkoneilla, ja betonikivimuureilla käsiteltiin korkeuseroja luoden tasaisia leikkialueita. Turvallisuus varmistettiin turva-aidoilla ja REACH-vaatimukset täyttävällä kierrätettävällä keinonurmella. Vanhoja, hyväkuntoisia rakenteita säilytettiin ja huoltomaalattiin, ja uusia leikkivälineitä valittiin Green Deal -kriteerien mukaisesti.

Sähköisten työkonoiden ansiosta työmaan melusaaste ja päästöt vähenivät huomattavasti. Lisäksi työmaalla



Käytetyn hiekoitussepin tiivistymiskokeita tekemässä Ramboll, alempi kuva Pispalan päiväkodin pihatyömaalta, kuvat Juulia Puukari.



testattiin hiilijalanjälkilaskentaa, joka voisi jatkossa mahdollistaa päästöjen arvioinnin jo suunnitteluvaiheessa. Positiivisten kokemusten myötä tavoitteena on jatkaa sähkökäyttöisten työkonoiden käyttöä tulevilla projekteilla.

Infralaiset istuttivat nimikkokoivuja Kauppiin

Kaikille Tampereen Infran työntekijöille oli tarjolla mahdollisuus tehdä piipahdus luontoon ja istuttaa oma nimikkokoivuntaimensa Kaupin urheilukenttien takaiselle metsäaukealle syksyllä 2024. Koivuntaimia tilattiin

yhteensä 300 kpl, eli metsäaukion arvioidun mitoituksen mukaan, ja infralaisia puiden istutukseen osallistui noin 70 henkilöä.

Kohti epäsuorien päästöjen selvittämistä

Tampereen Infra on laskenut hiilijalanjälkensä vuodesta 2020 alkaen Scope 1 ja Scope 2 tasolle, jotka kuvaavat yrityksen omia suoria päästöjä ja ostoenergiasta syntyviä päästöjä. Vuonna 2024 Infra aloitti Scope 3 laskennan, joka kattaa yrityksen toiminnasta syntyvät epäsuorat päästöt, kuten jätteiden ja työmatkaliikkumisen päästöt. Infran ta-

Päästölähde	2020	2021	2022	2023	2024	yksikkö
Kiinteistöjen lämmitys	152	143	123	81	71	tCO ₂ e
Sähkö	155	210	185	189	112	tCO ₂ e
Polttoaineet	1983	2280	2281	1735	1735	tCO ₂ e
Yhteensä	2317	2655	2621	2077	1918	tCO ₂ e

voitteena on laskea toiminnan epäsuoria päästöjä noin 80 prosenttia vuonna 2025.

Infran hiilijalanjälki

- Tampereen Infran hiilijalanjälkeen on laskettu mukaan yhtiön kiinteistöjen

lämmitys sekä sähkö ja polttoaineet. Laskentaperusteena on Scope 2 –luokka.

- Vuonna 2024 hiilijalanjälki oli 1918 tCO₂e.
- Hiilijalanjälki pieneni edellisestä vuodesta 159 tCO₂e.

Kiertotalouskartoitus 2 selvitti taukotilalajittelua

Vuonna 2024 Infran ympäristötiimi selvitti edellisen vuoden tapaan taukotilalajittelun nykytilaa. Tulokset osoittivat, että lajittelu on toteutettu pääosin hyvin. Lajittelua on kehitetty myös muissa materiaaleissa, kuten vaarallisen jätteen käsittelyssä ja sähkö- ja elektroniikkalaitteiden sekä paristojen kierrätyksessä.



Infralaiset istuttivat nimikkokoivuja Kaupin metsäaukiolle, kuva Juulia Puukari.

YMPÄRISTÖPALVELUT

Tampereen Infra teettää kaupungin katujen päällystämistä ja päällysteiden korjaamista vuosittain touko-marraskuun aikana. Kesän suurimmat päällystystyöt ajoittuivat elokuulle, jolloin Hervannan valtavyölyä päällystettiin ilta- ja yöaikaan noin 27 000 m². Kaikkiaan Tampereen alueella on noin 9 miljoonaa neliometriä kunnossapidettävää asfalttikatua. Kauden aikana työpäiviä kertyy n. 120, jona aikana työkohteita voi olla 300 - 400 kappaletta.

Asfaltointitöissä keskityttiin kunnossapitokohteissa korjaamaan vain huonokuntoisimpia katuja. Alle 500 m² työkohteissa päällystettiin 20 300 m² ja yli 500 m² kohteissa yhteensä 150 500 m².

Vuoden 2024 lumimäärät kerryttivät yhteensä 23 974 kuormalastia. Loppuvuoden lumimyrskyn aikana lumen vastaanottoaikoille tuotiin yhteensä 6000 kuormaa yhden viikon aikana.

Kiertotalouden kehitys vauhdissa

Kolmenkulman kiertotalousalueen esirakentaminen eteni hyvin vuonna 2024, ja kalliota louhittiin 95 000 m³. Murskauksen ja louhinnan osalta



Lumenkaatoa Aarikkalassa, kuva Jyrki Ristilä.

olla esirakentamisen viimeisessä vaiheessa. Kokonaisuudessaan esirakentaminen on 95 % valmis. Aluetta on rakennettu ylijäämämaamateriaaleilla, ja loppuosa rakentuu kiertotalouden ehtoilla.

Kun maankaadon viimeinen taso saadaan täyteen, aluetta hyödynnetään jatkossa kiertotalousalueena. Maankaadon maisemointi on aloitettu alimilla tasoilla ja kantavat maa-ainekset ohjataan kiertotalouden puolelle esirakentamista varten.

Aunankorven täyttömäki on nyt kiertotalouden käytössä läjitäysalueena, ja tulevaisuudessa alueesta on tulossa virkistysmäki vuonna 2024 julkaistun yleissuunnitelman mukaisesti.

Vuoden aikana Kolmenkulmassa murskattiin 160 065 tonnia ja Laka-laivassa 24 352 tonnia. Kuormaukset kiertotalousalueilta olivat yhteensä 19 430 tonnia eri materiaaleja.

KALUSTO- JA KORJAAMOPALVELUT

Kalusto- ja korjaamopalvelut jatkoi aiempien vuosien tapaan Infran ajoneuvo- ja työkalukaluston ylläpitoa ja hankintaa sekä vanhan ja käytöstä poistetun kaluston myyntiä.

Alkuvuodesta realisoitui raskaan kaluston uusiutuminen, kun kaksi uutta maansiirtoautoa ja tienhoitoautoa saatiin Infran omaan ajoon. Lisäksi Tilapalveluille toimitettiin vuoden aikana yli 10 pakettiautoa ja Infran rakentamispuoli sai kolme uutta jyrää käyttöönsä. Vanhaa kalustoa myytiin yli 90 yksikköä työkaluiden lisälaitteista kuorma-autoihin.

Myös henkilöstöpuolella tapahtui. Korjaamo sai toisen työnjohtajan ja uusi kalustopäällikkö aloitti tehtävässään. Lisäksi palkattiin uusi asentaja.

Kalusto- ja korjaamopalvelut päätti luopua Jokipohjantien tiloista ja keskittää toimintansa Viinikankadulle loppuvuodesta 2024 alkaen.

Kalusto- ja korjaamopalveluilla oli vuoden lopussa hallinnassaan noin 700 rekisteröityä ajoneuvoa sekä lisäksi kymmeniä työkaluja, vaihtolavoja sekä työkaluiden ja kuorma-autojen lisälaitteita.



Kalustopalvelut hankki Tilapalveluille Transiteja leasing-sopimuksella, kuva Jari Kossi.

Rälläköintiä korjaamolla, kuva Taavi Tibkan.



KUNNOSSAPITOPALVELUT

Kunnossapitopalvelumme vastaa kaupungin katujen ja viheralueiden sekä sovittujen kiinteistöjen kunnossapidosta. Tehtäviämme ovat esimerkiksi aeraus, liukkaudentorjunta, keväinen hiekanpoisto, asfaltin paikkaukset, nurmikoiden leikkaaminen, istutukset ja harvennukset sekä yleisten alueiden siivous.

Infralaiset hoitavat myös kaupungin urheilukenttien, uimarantojen ja talviuintipaikkojen kunnossapitotöitä, leikkivälineiden tarkastuksia sekä metsien ja puiden hakkuu- ja hoitotöitä.

Infra hoitaa laajalti Tampereen yleisten alueiden kunnossapitoa yhdessä luotettavien urakoitsijoihensa kanssa. Tampereen Infra kunnossapitää myös suurta joukkoa julkisten rakennusten piha-alueita. Näissä tilaajana toimii Tampereen Tilapalvelut. Uutena kunnossapidon kohdealueena Infralla on hoidettavana myös Viikinsaari.

Haastavana talvena työnjälki koheni

Talvikunnossapidon vuosittaisen seuranta-aineiston mukaan talven 2023-2024 kokonaislumimäärä oli 126 cm ja lunta satoi keskimäärin noin 17,5 % enemmän kuin edellisinä 10 talvena. Lumisadepäiviä oli 48 kpl, joka on noin 25 % enemmän kuin edellisenä talvena. Asteikolla 1-5 (erittäin helppo-erittäin vaikea) lumen aurauksen vaikeusaste oli 2,9 edellisen 10 vuoden keskiarvon ollessa 2,3.

Kaupunkilaisille tehdyn tyytyväisyyskyselyn mukaan talvihoidon laatutaso kohosi edellisestä kaudesta ollen viimeisen neljän talven paras. Tyytyväisyys kohentui erityisesti jalkakäytävien toimenpideaikojen osalta.

Kunnossapidon kesäkyselyn mukaan leikkipaikkojen turvallisuustaso parani hienoisesti ja tavoitetaso ylitettiin selkeästi. Myös leikkipaikkojen kuntotaso säilyi tavoitetason yläpuolella. Kuva Jyrki Ristilä. Infralaiset hoitavat nyt myös Viikinsaarta, kuva Satu Vartiainen.



PAIKKATIETOPALVELUT



Infran mittaus- ja paikkatietopalvelut tarjoaa erilaisiin maankäytön prosesseihin liittyviä asiantuntija-, projektinhallinta-, kehittämis-, mittaus- ja tutkimuspalveluita.

Vuosi 2024 oli Tampereen Infran mittaus- ja paikkatietopalveluille jälleen merkittävä ja tapahtumarikas. Toiminnan tuloksellista kehitystä tukemaan tehtiin useita rekrytointeja ja myös organisaatorakenteessa tapahtui muutoksia, joka näkyy jo lyhyellä aikajänteellä toiminnassa. Kalustoinvestointeja tehtiin mm. ajoneuvojen ja mittalaitteiden osalta.

Paikkatiedon taloudellisesti merkittävimpiä projekteja olivat maastomittaukset, ajantasa-asemakaava, rakennusmittaukset ja rakennuspaikan määrittämiset, sijaintikatselmukset, prosessien kehittäminen, väylät ja mm. Viinikankadun tutkimukset.

Vuonna 2024 Paikkatietopalveluiden suurimpiin suunnittelukohteisiin lukeutuivat esimerkiksi Pirkkala-Linnainmaa ratikkahanke sekä Västingimäen rakentaminen. Myös kiintopisteverkon

ja kaupunkitietomallin ylläpitoa ja kehittämistä jatkettiin aktiivisesti.

Kuva vas. Pentti Katajisto, alb. paikkatiedon drone-ryhmä.

Mittaus- ja paikkatietopalvelumme tekee mittauksia mm. infrabankkeisiin, suunnittelun tueksi sekä viranomaistarkoituksiin. Tällaisia ovat esimerkiksi maastomallinnukset, rakennusten mittaus, merkintä ja sijaintikatselmukset, koneohjausmallit, kisamittaukset jne.

Drone-kuvauksilla parannetaan rakennus- ja suunnitteluprojektien turvallisuutta ja tilannekuvan luomista. Kuvauksilla kerätyn datan avulla voidaan mitata ja seurata myös esimerkiksi maamassojen liikkeitä ja tilavuuksia.

Matterport-malleilla voidaan tehdä virtuaalisia kiertokäyntejä erilaisiin tiloihin suunnittelu- ja rakennushankkeissa sekä dokumentoida projekteja.

Laserkeilauksella luomme tarkkoja kolmiulotteisia malleja ja teemme pohja-, julkisivu-, vesikatto- ja leikkauskuvia. Laserkeilaus soveltuu myös seurantamittauksiin, massalaskentaan sekä maastomallien tekoon.



RAKENTAMISPALVELUT

Rakentamispalvelumme rakentaa ja peruskorjaa vesihuoltoverkostoja, katuja, liikuntapaikkoja, puistoja ja viheralueita sekä koulujen ja päiväkotien pihoja. Tarvittaessa suunnittelemme ja toteutamme projektit alusta asti yhdessä kumppaneidemme kanssa.

Rakentamisen työmailla riitti vilskettä vuoden alusta loppuun saakka. Toteutimme useita näkyviä hankkeita, muun muassa Tesoman taimiston kaava-

alueen-, Västingimäen 2. vaiheen- ja Tohlopinrannan kaava-alueet. Rakennetuista tai peruskorjatuista puistoista mainittakoon Järvensivupuisto, Juvelanpuisto, Samiveturipuisto ja Nallenpuisto. Erikoisempia kohteita olivat Paasikiventien kiertotiet, liikenteen rauhoituskohteet sekä polkupyöräpysäköintiin liittyvät katokset ja telineet. Pispalan päiväkotihanke toteutettiin kokonaan sähkötyökoneilla. Liikunta- ja kuntolupaikkoja tehtiin useita Tampereelle ja Pirkkalaan, ja Kalevan kirkon jäte- ja huulevesiviemärinti uusittiin. Suunnitelte ja toteuta -tyyliin peruskorjattiin mm. Kaukajärven koirapuisto. Yhteisarvoltaan

nämä ja muut hankkeet olivat noin 23 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana tietomallipohjaista rakentamista kehitettiin ja Infrakit-projekteja avattiin edellisvuotta useammille työmailla. Projektinhallintaa parannettiin mm. mittaustyöpäällikön osallistumisella hankkeiden valmisteluun ja työmaakokouksiin, jotta suora ja vääristymätön tieto saatiin kulkemaan osapuolten välillä.

Rakentamisen henkilöstömäärä ja -tyytyväisyys pysyivät aiempien vuosien tasolla.

Lielahden uusittu kenttä sekä Kaukajärven koirapuiston uusi ilme, kuvat Jyrki Ristilä.



HANKINTATIIMI MUOTOUTUI VUODEN AIKANA

Hankinnan vuosi 2024 oli varsin vauhdikas ja täynnä monenlaisia käännteitä, vaikka uuteen vuoteen lähdettiin hyvin suunnitelmallisella ajatuksella toiminnan ja henkilöstön osalta. Suunniteltuna oli tiimiläisten toimenkuvien lisäksi myös uutena toimintamallina käyttöön otettu kategoriapalaverimalli (versio 2.0), jossa kategoriavastaavat, kategoriatiimiläiset ja hankintatiimiläiset kerättiin koolle saman pöydän ääreen 2-4 kertaa vuodessa. Toimintamallin kategoriapalavereissa katsettiin menneisyyden onnistumisten lisäksi myös pitkälle tulevaisuuteen jakamalla vastuutehtävät tulevien hankintojen osalta.

Vuoden aikana hankintojen operatiivisen kilpailutustyön resurssissa tapahtui muutoksia, kun hankintapäällikön vastuulle siirtyivät myös tila-asiat. Lisäksi Infran sisäiset kehitysprojektit vaativat hankintatiimiläisiltä huomattavia ajallisia panostuksia. Tilannetta paikattiin henkilöstösiirroksilla sekä uuden hankintavastaavan rekrytoinnilla, ja tiimi saatiin loppuvuodesta toimivaan muotoon.

Muutoksista ja haasteista huolimatta vuosi 2024 sujui hankinnalta mallikkaasti. Suuret hankinnat, kuten Hervannan ja Vuoreksen alueurakat, asfalttiurakat,



Hervannan valtavylyää päällystettiin ilta- ja yöaikaan, kuva Juho Toivonen.

kiviainekset toimitettuina ja murskautustyöt, saatiin maaliin aikataulussa. Hilma-palvelun täytettävä kilpailutus suunnitelma otettiin käyttöön osaksi Infran hankinnan prosessia ja tarjoajille kehitettiin pikaohjeistus kilpailutuksiin

tarjoamisesta. Säästöjä syntyi kustannusten tippussa kilpailutustyön tuloksena.

Vuonna 2024 tehtiin 28 hankintaa, joiden laskennallinen arvo oli noin 44,6 miljoonaa euroa.

Infran johtoryhmät 31.12.2024

Lauri Niemi, toimitusjohtaja, puheenjohtaja
Sanna-Leena Puntola, hallinto- ja henkilöstöjohtaja
Wille Siuko, tekninen johtaja
Katariina Torkkola, talouspäällikkö, sihteeri

Laaja johtoryhmä (em. lisäksi):

Jari Kossi, kalustopäällikkö
Petri Kujala, rakennuttajapäällikkö
Seppo Kärki, työpäällikkö
Marko Moisio, henkilöstön edustaja
Tuomas Tervashonka, työpäällikkö
Juhon Toivonen, työpäällikkö
Mika Uusitalo, työpäällikkö
Eelis Ylitalo, paikkatietopäällikkö

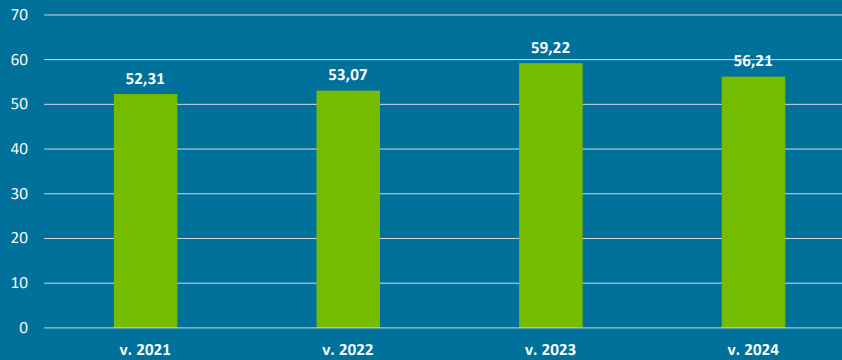
Vuonna 2024 yhtiön hallituksen muodostivat 30.4.2024 asti Petri Olkinuora (pj.), Ilkka Ojala (vpj.), Heikki Päätaalo, Katja Nisumaa-Saarela, Pia Nordström, Johannes Tossavainen sekä henkilöstön edustajana Pauliina Pasanen.

Hallitukseen kuuluvat 1.5.2024 alkaen Petri Olkinuora (pj.), Ilkka Ojala (vpj.), Jouni Korhonen, Katja Nisumaa-Saarela, Pia Nordström, Johannes Tossavainen sekä henkilöstön edustajana Pekka Toivio.



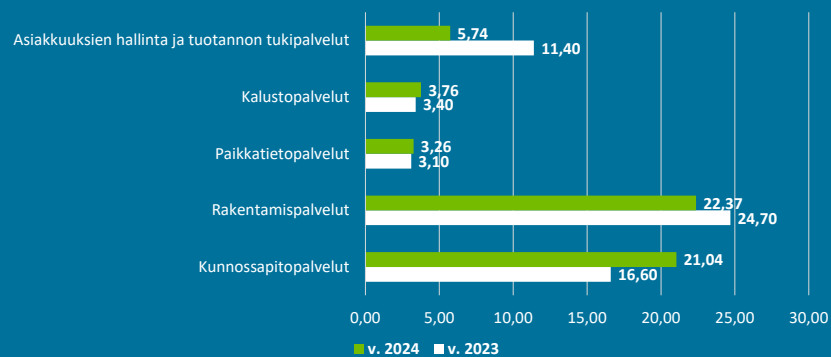
Kolmenkulman kiertotalousalue, kuva Mika Uusitalo.

Liikevaihto MEUR



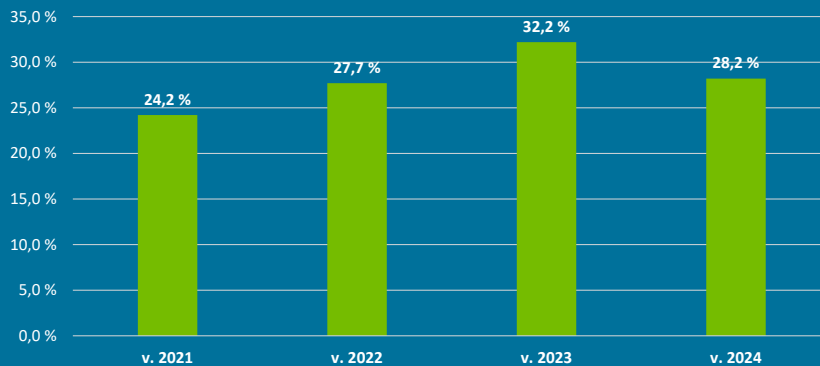
Tampereen Infra

Liikevaihto (MEUR) palveluittain



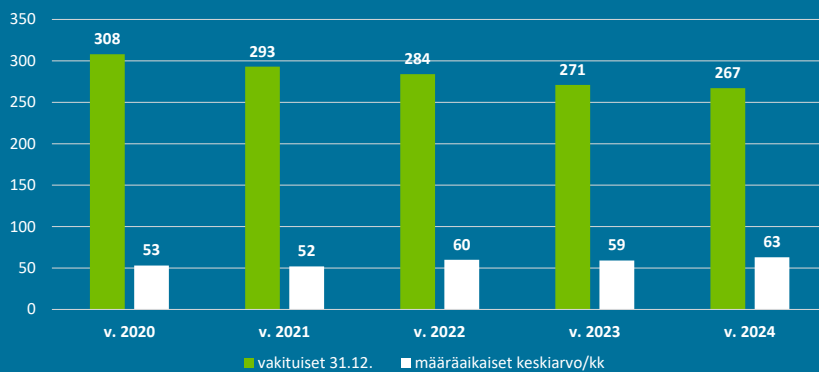
Tampereen Infra

Omavaraisuusaste



Tampereen Infra

Henkilöstömäärän kehitys



Tampereen Infra

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	56 212 258,91	59 218 844,62
Liiketoiminnan muut tuotot	645 677,14	450 234,31
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	10 607 911,56	10 070 564,86
Varastojen lisäys tai vähennys	-425 149,70	184 150,56
Palvelujen ostot	26 851 392,06	27 909 059,60
Henkilöstökulut	15 251 587,77	15 740 762,39
Poistot ja arvonalentumiset	226 692,92	272 799,52
Liiketoiminnan muut kulut	4 601 293,22	4 238 540,64
Liikevoitto	-255 791,78	1 253 201,36
Rahoitustuotot ja -kulut	77 585,26	23 429,28
Tuloverot	5 419,31	-247 495,93
Tilikauden voitto	-172 787,21	1 029 134,71

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuosi 2024 oli taloudellisesti haastava vuosi. Erityisesti rakentamispalvelujen liikevaihto ja kannattavuus heikkeni edellisvuodesta. Rakentamisen sopimuskanta uusiutuu tehokkaasti ja kannattavuuden normalisoinnille on hyvät edellytykset. Rakentamisen työkanta vuodelle 2025 on hyvällä tasolla ja liikevaihdon voidaan odottaa toteutuvan likimain vuoden 2024 tasoisena.